

# **i3D S.A.**

## **Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki w roku obrotowym 2014**

## SPIS TREŚCI SPRAWOZDANIA

1. Wprowadzenie.....	3
2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki.....	5
3. Opis istotnych zdarzeń, które wpłynęły na działalność Spółki przed i po dniu bilansowym .....	6
4. Przewidywany rozwój Spółki i3D S.A. ....	8
5. Nabycie udziałów (akcji) własnych.....	9
6. Informacje o instrumentach finansowych .....	9
7. Informacje dotyczące zatrudnienia.....	10
8. Posiadane oddziały (zakłady) .....	10
9. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	10
10. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń .....	11

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

## 1. Wprowadzenie

## Informacje ogólne

Nazwa: i3D S.A.

Siedziba: ul. Konarskiego 18c, 44-100 Gliwice

X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerami: KRS 00003079606

REGON 017267566

NIP 5252208808

Czas trwania jednostki: Spółka została utworzona na czas nieoznaczony.

## Zarząd i3D S.A. w okresie objętym sprawozdaniem składał się następująco z następującymi członkami:

1. Prezes Zarządu - Pan Jacek Jędrzejowski (pełnił funkcję cały rok),
2. Wiceprezes Zarządu - Pan Arkadiusz Patryas (pełnił funkcję cały rok).

## Rada Nadzorcza i3D S.A. w okresie objętym sprawozdaniem, składała się następująco z następującymi członkami:

1. Jakub Bieguński – Członek Rady Nadzorczej,
2. Dorota Jędrzejowska – Członek Rady Nadzorczej,
3. Marcin Juzoń – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
4. Jacek Kotra – Członek Rady Nadzorczej, – do dnia 29.09.2014 r. Dnia 30.09.2014r. zrezygnował z członkostwa w Radzie Nadzorczej i3D S.A.,
5. Jacek Zajac – Członek Rady Nadzorczej,
6. Jacek Bubala – Członek Rady Nadzorczej od dnia 30.09.2014 r.
7. Grzegorz Krupa – Członek Rady Nadzorczej od dnia 30.09.2014 r.

## Informacja o strukturze akcji Spółki na dzień zakończenia sprawozdania

	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w liczbie głosów na WZ
Arkadiusz Patryas	1 651 000	17,76%	1 650 000	17,76%
Jacek Jędrzejowski	1 001 000	10,78%	1 001 000	10,78%
BZ WBK Inwestycje sp. z o.o.	1 465 000	15,77%	1 465 000	15,77%
Earl Dodd	1 275 000	13,72%	1 275 000	13,72%
Secus Private Equity SA	869 946	9,36%	869 946	9,36%
Fortress S.A.	465 000	5,01%	465 000	5,01%
Pozostali	2 564 054	27,60%	2 564 054	27,60%
<b>RAZEM</b>	<b>9 290 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 290 000</b>	<b>100,00%</b>

i3D S.A. jest głównym udziałowcem w spółkach: i3D Home Sp. z o. o., Laboratorium Wirtualnej Rzeczywistości Sp. z o. o., i3D Science Sp. z o. o., i3D Network S.A., i3D Med Sp. z o.o., i3D Inc., a także Plug & Sale Sp. z o.o.

Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

oraz sprawuje współkontrolę nad Simmersion GmbH. Spółki te realizują innowacyjne projekty, również finansowane ze środków unijnych.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

Informacje nt. zdarzeń proceduralno-prawnych w trakcie roku

Uchwały podejmowane w 2014 roku:

Dnia 22.05.2014 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie i3D S.A. podjęło uchwały o: zatwierdzeniu sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, zatwierdzeniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z działalności Grupy kapitałowej, za rok 2013, udzieleniu absolutorium poszczególnym członkom Zarządu oraz Rady Nadzorczej,

W planach Zarządu Spółki na 2015 rok jest wykorzystanie posiadanego potencjału do dalszego rozwoju i utrzymanie pozycji konkurencyjnej, rozwijanie działalności w oparciu o własne produkty, a także rozszerzanie działań na rynkach zagranicznych (Azja, USA).

i3D oferuje własne innowacyjne rozwiązania i na ich bazie własne produkty, np. wersja licencyjna oprogramowania Quazar3D, projekt edukacyjny e-Fizjologia czy program Flooid. W oparciu o te produkty Spółka buduje swoją przewagę konkurencyjną.

## 2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

W roku obrotowym 2014 Spółka odnotowała następujące wyniki finansowe – na poziomie działalności operacyjnej było to **7.039,45 zł**, natomiast jednostkowy wynik netto wyniósł - **882.823,17 zł**.

Głównym czynnikiem, kształtującym wyniki finansowe Spółki oraz Grupy zarówno w IV kwartale, jak i w całym 2014 roku, były przesunięcia czasowe w realizacji dużych projektów (wydłużony – w stosunku do pierwotnie planowanego – okres ich realizacji, często z przyczyn całkowicie niezależnych od Spółki), co spowodowało nie tylko opóźnienie w uzyskaniu przychodów z części tych projektów (przesunięcie na rok 2015), ale także brak możliwości podjęcia w tym czasie realizacji innych projektów i generowania przychodów z ich tytułu (zaangażowanie pracowników w duże, przeciągające się projekty). Realizacja takich zleceń wymaga także zaangażowania kapitału obrotowego o znacznej wartości, co przy przedłużającym się czasie wykonania powoduje przymusowe zamrożenie dużych środków finansowych. W efekcie następuje wzrost kosztów finansowych, związanych z koniecznością pozyskiwania zewnętrznego finansowania z przeznaczeniem na kapitał obrotowy i utrzymywania znacznych jego kwot w długim okresie.

Na zysk miały wpływ następujące wielkości wskazane poniżej (w zł):

1. Wynik na sprzedaż	7.039,45
2. Wynik na działalności operacyjnej	- 141.853,28
3. Zysk brutto	- 1.071.900,17
4. Podatek dochodowy 19%	189.077,00
5. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00
<b>6. ZYSK/STRATA NETTO</b>	<b>- 882.823,17</b>

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

Bilans na dzień 31.12.2014 roku, w jednostkach walutowych (złote i euro)

<b>AKTYWA</b>	
A. Aktywa Trwałe	8.706.247,92
B. Aktywa Obrotowe	8.285.016,50
<b>PASYWA</b>	
A. Kapitał Własny	6.025.458,51
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	10.965.805,91

3. Opis wykonania bilansu, w tym wykonany na dzień bilansowy bilans przed i po zmianach

W roku 2014 Spółka realizowała projekty dla klientów zagranicznych, w tym m.in. dla Alwasaet, Greenwave oraz krajowych instytucji i przedsiębiorstw

Najważniejszym wydarzeniem w działalności Spółki w 2014 roku było zrealizowanie projektu dla Muzeum Historii Żydów. Prace nad projektem zostały zakończone w IV kwartale 2014 roku, obecnie i3D oczekuje na końcowe rozliczenie projektu. Oficjalne otwarcie wystawy nastąpiło w październiku w obecności prezydenta Polski i prezydenta Izraela. Wystawa okazała się wielkim sukcesem co podkreśla profesjonalizm i umiejętności naszego zespołu, tym bardziej, że pracowaliśmy w bardzo trudnych warunkach przy dużej presji czasu spowodowanej opóźnieniami w projekcie leżącymi poza naszą firmą.

Dla Poznńskiego Centrum Informatyki i Telekomunikacji Grupa i3D dokonała w IV kwartale 2014 roku instalacji oprogramowania Quazar3D Immersive w posiadanej przez Centrum jaskini 3D (przychód zafakturowany w okresie sprawozdawczym). Na przełomie I i II kwartału br. planowana jest budowa kolejnej, nowocześniejszej jaskini dla tego klienta – za dostawę sprzętu odpowiedzialna będzie firma Barco (partner Grupy), natomiast za software – i3D (Quazar 3D).

W IV kwartale 2014 roku Grupa i3D uzyskała także przychody ze sprzedaży oprogramowania Quazar 3D w wersji licencyjnej (komercyjnej). Autorski soft został ponownie dostarczony do firmy Longtek Company Ltd. (Chiny), będącej autoryzowanym dystrybutorem Quazar'a na rynku chińskim. Za pośrednictwem Longtek produkt i3D trafia do finalnych odbiorców w Chinach. Obecnie Grupa współpracuje z chińskim partnerem także przy realizacji projektu dla China Railway Corporation.

Kolejnym wyzwaniem był projekt realizowany dla *szpitala*. We współpracy z bankiem i3D opracowała koncepcję placówek nowej generacji, tzw. light branch, którą obecnie implementuje w wybranych przez klienta miejscach w Polsce. W ramach realizacji zlecenia Grupa dostarcza sprzęt, aplikacje oraz oprogramowanie do zarządzania całością nowoczesnej infrastruktury tworzonych placówek.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

Wizerunek mBanku od początku był budowany w oparciu o nowoczesne rozwiązania i nieszablonowe podejście do bankowości. i3D wpisało się w ten wizerunek z propozycjami oprogramowania i aplikacji mocno korespondującymi z ideą bankowości lifestylowej - tworząc inteligentny, skalowalny system interakcji z klientem. Na light branch składają się m.in. instalacje PowerWall, czyli bezszwowe monitory wielodotkowe, interaktywne witryny, stanowiska wyposażone w specjalnie zaprojektowane urządzenia mobilne, w połączeniu z platformą komunikacji o wydarzeniach, nowościach, mOkazjach oraz aktualnościach w najbliższym otoczeniu multimedialnej placówki mBanku.

Multimedia są sprzężone w sieć poprzez system digital signage do zarządzania urządzeniami i treściami interaktywnymi FlooiD. Jest to najbardziej zaawansowany, zintegrowany system do interaktywnej komunikacji z klientem. Jako doskonałe narzędzie marketingowe pozwala na zarządzanie działaniami promocyjnymi, sprawne wprowadzanie treści w postaci aplikacji, grafiki i tekstu oraz monitorowanie aktywności użytkowników poprzez zbieranie informacji o ilości, sposobie oraz czasie interakcji z nośnikami. Innowacją jest również zastosowanie zaawansowanego narzędzia, które rozpoznaje wiek i płeć użytkowników. Cały system jest modułowy i w pełni skalowalny, co umożliwi jego ciągły, perspektywiczny rozwój.

Nowoczesne placówki przyszłości mBanku można już odwiedzić w czterech miejscach – dwie z nich zostały otwarte w IV kwartale ubiegłego roku, a dwie kolejne – w styczniu br. W chwili obecnej Spółka oczekuje na wyznaczenie przez klienta ostatniej, piątej lokalizacji (w ramach przedmiotowego projektu). W związku z tym, realizacja zlecenia – z przyczyn całkowicie niezależnych od i3D – uległa częściowemu przesunięciu na I półrocze 2015 roku. Koncepcja interaktywnych placówek bankowych nowej generacji, opracowana i wdrażana przez i3D wspólnie z mBankiem, została również doceniona w trakcie tegorocznej, prestiżowej konferencji *Financje i Europa 2014*, poświęconej innowacjom z dziedziny finansów. Spółka i3D (wraz z mBankiem) została uhonorowana nagrodą *Best of Show* za nowatorską koncepcję bankowości detalicznej

W IV kwartale 2014 roku i3D kontynuowała prace nad projektem dla jednej z *firm z branży odzieżowej* (Polska), która – w ramach większego przedsięwzięcia – buduje nowoczesne laboratorium do projektowania odzieży. Grupa i3D odpowiedzialna jest za budowę środowiska programistycznego do tworzenia modeli 3D ubrań oraz ich prezentacji z wykorzystaniem oprogramowania Quazar3D. Z tytułu realizacji tego kontraktu Grupa uzyskała w okresie sprawozdawczym część planowanych przychodów, ale projekt nie został jeszcze zakończony i rozliczony (przesunięcie czasowe wynikające z przyczyn leżących w głównej mierze po stronie klienta).

W ramach zlecenia, pozyskanego w grudniu 2014 roku, Spółka pracuje obecnie nad projektem dla *Klienta z branży przemysłu ciężkiego* (stoczniewego), z którym zawarła umowę na dostawę multimedialnych, oprogramowania oraz interaktywnych aplikacji. Wartość kontraktu wynosi ok. 600 000,00 PLN netto, a termin realizacji zlecenia przypada na II kwartał 2015 roku. W ramach projektu wykonane zostaną m.in. symulatory maszyn i urządzeń oraz interaktywna mapa, służące z jednej strony celom wystawienniczym, a z drugiej strony – celom marketingowo-sprzedazowym.



## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

W okresie sprawozdawczym Grupa i3D podejmowała aktywne działania mające na celu promocję swoich autorskich produktów oraz usług w ważnych (ze względu na potencjał wykorzystania narzędzi i rozwiązań VR) środowiskach biznesowych. W listopadzie 2014 roku przedstawiciele Spółki uczestniczyli w międzynarodowej konferencji „Immersive Reality – możliwości wykorzystania w górnictwie” (5-7 listopada 2014 roku, Ustroń). W wydarzeniu tym wzięło udział ponad 120 gości z branży przemysłu górniczego, a i3D została zaproszona do uczestnictwa jako jedyna firma spoza tej branży. Spółka zaprezentowała technologie wirtualnej rzeczywistości wspierające bezpieczeństwo, prowadząc spotkania z prezesami spółek węglowych, dyrektorami technologicznymi producentów maszyn górniczych, przedstawicielami kopalni, ośrodków badawczych i naukowych związanych z przemysłem górniczym.

Rozwijana współpraca z mBankiem zaowocowała także zaproszeniem Grupy i3D na spotkanie 250 top-managerów banku z całej Polski (Banking Management Summit, 17-18 listopada 2014 roku, Toruń). W jego trakcie Spółka zaprezentowała możliwości technologii VR, najciekawsze inicjatywy w obszarze interaktywnych multimediów oraz umożliwiła uczestnikom przetestowanie takich narzędzi jak Oculus, z-Space, czy Dreamoc.

W sierpniu 2014 r. spółka zakupiła nieruchomość w postaci 3 lokali o powierzchni ca 300m<sup>2</sup> w budynku przy ul. Bojkowskiej 43 c na terenie „Nowych Gliwic”. „Nowe Gliwice” to kompleks czterech budynków dawnej Kopalni Węgla Kamiennego „Gliwice”, zlokalizowany w niewielkiej odległości od Centrum Gliwic, w pobliżu węzła „Sośnica” autostrad A4 i budowanej A1. Terenem i obiektami Nowych Gliwic zarządza Górnośląska Agencja Przedsiębiorczości i Rozwoju sp. z o.o., która uruchomiła tutaj drugi w Gliwicach Inkubator przedsiębiorczości. Głównym celem tej instytucji jest pobudzanie rozwoju gospodarczego poprzez wspomaganie indywidualnej przedsiębiorczości, promocję przedsiębiorczości, tworzenie otoczenia sprzyjającego nawiązywaniu współpracy pomiędzy firmami. Najważniejszą korzyścią z przebywania w Inkubatorze jest możliwość wymiany doświadczeń i nawiązanie współpracy pomiędzy firmami oraz uczelniami mającymi swoją siedzibę w Nowych Gliwicach.

#### 4. Przewidywany rozwój Spółki i3D S.A.

W przypadku przychodów z realizowanych projektów głównym naszym celem w roku 2015 jest wzrost marży na projektach. Proces ten zapoczątkowany w 2014 r. chcemy kontynuować. Osiągnięcie tego celu jest możliwe poprzez wykorzystanie doświadczeń z realizowanych w minionych latach projektów i polegać będzie na szeregu działań, które wpłyną na obniżenie kosztów realizacji projektu i wzrostu przychodu. I tak działania te będą się koncentrować na:

- Dostarczaniu kompleksowych rozwiązań (solution) w miejsce poszczególnych aplikacji czy produktów
- Maksymalizacji wykorzystania wytworzonych wcześniej (na potrzeby innych projektów) produktów, półproduktów, rozwiązań etc.
- Eliminowaniu niewycenionych elementów i procesów na etapie wyceny projektów



## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

- Usprawnieniu procesu realizacji projektów
- Usprawnieniu komunikacji pomiędzy klientem a zespołem poprzez zdefiniowanie osób odpowiedzialnych za poszczególne elementy procesu i określanie maksymalnych czasów reakcji.
- Eliminowanie pośredników w transakcjach

Te i inne działania podejmowane w grupie powinny zwiększyć poziom marży na projektach. Spółka przeszła od modelu opartego na świadczeniu usług na zamówienie klienta do przedsiębiorstwa oferującego własne, innowacyjne rozwiązania i produkty (np. Quazar3D w wersji licencyjnej, InterEdu, Flooid), które w 2014 roku znalazły odbiorców.

## 5. Nabycie i instrumentach finansowych

W roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2014 roku do dnia 31 grudnia 2014 roku i3D S.A. spółka nie dokonywała transakcji akcji własnych.

W roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2014 roku do dnia 31 grudnia 2014 roku jednostki zależne nie nabywały udziałów ani akcji Jednostki dominującej.

## 6. Informacje o instrumentach finansowych

i3D S.A. tworzyła lokaty bankowe stanowiące zabezpieczenie gotówki. Zaciągane kredyty na finansowanie projektów spłacane były po zakończeniu ich realizacji ze środków otrzymanych od kontrahenta. Spółka posiada aktywa finansowe w postaci udzielonych pożyczek oraz zobowiązania finansowe w postaci kredytów bankowych i wyemitowanych obligacji.

### Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe w spółce związane jest głównie z należnościami z tytułu dostaw i usług i jest ono ograniczane poprzez dywersyfikację grona odbiorców oraz indywidualne podejście do każdego kontrahenta pod kątem oceny jego wiarygodności (zarówno prawnej jak i ekonomicznej). Ryzyko kredytowe jest również minimalizowane poprzez zawieranie transakcji z jednostkami sektora publicznego.

### Ryzyko płynności

Spółka posiada środki pieniężne na rachunkach bankowych oraz posiada zobowiązania z tytułu kredytów bankowych i wyemitowanych obligacji, jak również z tytułu pożyczek. Kredyty oparte są o zmienną stopę procentową, co naraża spółkę na ryzyko zwiększenia kosztów obsługi długu.

### Ryzyko cenowe

Ryzyko cenowe wiąże się głównie ze zmianami cen sprzedawanych usług (koniecznością ich obniżania), jednak w związku z tym, iż na rynku działa ograniczona liczba konkurentów, oferujących usługi zbliżone do i3D, ryzyko

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

to nie jest znaczące. Istnieje również ryzyko związane z poziomem wynagrodzeń pracowników, zatrudnionych w i3D (istotny wpływ na poziom tych wynagrodzeń ma sytuacja na rynku pracy).

### Ryzyko walutowe

Przepływy finansowe spółki w dużej mierze narażone są na wahania relacji kursowych, co wynika z uzyskiwania przychodów w walutach obcych.

Spółka nie prowadzi rachunkowości zabezpieczeń.

## 7. Informacje dotyczące sytuacji finansowej

### Kierunki działania

Kierunki działania Spółki wytycza i nadzoruje ich realizację Zarząd Spółki w składzie:

Jacek Jędrzejowski - Prezes Zarządu

Arkadiusz Patryas – Wiceprezes Zarządu

Zespół pracowników i3D S.A. na koniec 2014 roku składał się z 16 osób zatrudnionych na umowę o pracę. Większość pracowników posiada wyższe wykształcenie lub jest w trakcie jego zdobywania.

Do wykonywania zadań zleconych w zakresie swojej podstawowej oraz pobocznych działalności Spółka zatrudnia również na podstawie umowy o dzieło.

### Fundusze własne jednostki

Informacja o wartości kosztu wynagrodzeń w Spółce w tym wynagrodzeń Zarządu w trakcie 2014 roku została przedstawiona w informacji dodatkowej do Sprawozdania Finansowego za rok 2014.

## 8. Posiadane oddziały (zakłady)

Spółka posiada zarejestrowany oddział w Nowym Sączu:

Oddział i3D S.A. w Nowym Sączu

ul. Zielona 27

33-300 Nowy Sącz

## 9. Działalność w zakresie badań i rozwoju (R&D)

W roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2014 roku do dnia 31 grudnia 2014 roku Spółka i3D nie prowadziła działań w zakresie badań i rozwoju (R&D).

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

## 10. Opis ryzyk związanych z działalnością jednostki

## Czynniki ryzyka związane z działalnością i3D:

## Ryzyko związane z płynnością finansową

Duża strata z roku 2012 Grupy i3D, której ciężar przyjęła na siebie spółka i3D powoduje napiętą sytuację cashflowową. Pomimo dużego zysku w roku 2013 poziom zobowiązań jest wysoki, co może powodować okresowe problemy płynnościowe. Choć w 2014 r. spółka odnotowała stratę bilansową, nie mniej jednak spółce udało się zmniejszyć poziom zadłużenia (część kosztów bilansowych została poniesiona we wcześniejszych okresach, dotyczy to głównie nakładów na Quazara 3D, amortyzacji, oraz kosztów realizacji innych długofalowych projektów). Zarząd spółki dąży do zmiany struktury zobowiązań zwiększając poziom zadłużenia długoterminowego i tym samym zmniejszając poziom zadłużenia krótkoterminowego. Pomimo systematycznie poprawiającej się sytuacji finansowej rok 2015 w dalszym ciągu będzie trudnym rokiem pod względem płynności finansowej. Prognozujemy, że problemy płynnościowe zakończą się pod koniec 2015 roku.

## Ryzyko związane z kadrowymi zasobami

Branża, w której i3D S.A. prowadzi działalność, jest fazy rozwoju. Wykorzystanie koncepcji i technologii interaktywnych wizualizacji w biznesie (w aplikacjach użytkowych), będące charakterystyczną cechą gier komputerowych, jest w Polsce i na świecie coraz bardziej popularne.

Jednak w związku z tym, nadal nie istnieje rynek wykwalifikowanych pracowników, którzy są w stanie, bez odpowiedniego przeszkolenia, podjąć pracę przy projektach realizowanych przez i3D. Spółka przeprowadza dla nowych pracowników czasochłonne szkolenia od podstaw, co w pewnym stopniu ogranicza możliwość podejmowania realizacji kolejnych projektów w danym momencie (z uwagi na brak odpowiedniej liczby pracowników).

i3D stara się minimalizować to ryzyko poprzez ścisłą współpracę z kadrą naukową śląskich uczelni wyższych, w szczególności Politechniki Śląskiej oraz Śląskiego Uniwersytetu Medycznego i innych uczelni regionu w celu utrzymania wysokiego standardu i prestiżu prowadzonych działań.

Jednocześnie, poprzez odpowiednią politykę zarządzania zasobami ludzkimi, w szczególności wynagradzania i motywowania kluczowych pracowników Spółki, i3D minimalizuje ryzyko utraty tych osób na rzecz potencjalnej konkurencji.

## Ryzyko związane z technologią

Ryzyko technologiczne wiąże się bezpośrednio z technologiami oraz procesami tworzenia oprogramowania i aplikacji. Wybór niewłaściwej technologii do wykonania aplikacji i oprogramowania może skutkować tym, iż aplikacja nie będzie spełniała istotnych warunków zamówienia. Dodatkowo, w przypadku tworzenia oprogramowania błędny wybór technologii, poza wysokimi kosztami, skutkować może opóźnieniem w

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

realizacji inwestycji. Spółka i3D dąży do minimalizacji tego ryzyka poprzez stały monitoring rynku pod kątem dostępnych na nim technologii, nieustanne analizowanie technologii oraz systematyczne weryfikowanie danych.

#### Ryzyko konkurencji

Dynamiczny rozwój technologii wirtualnej rzeczywistości w ostatnich latach powoduje wyraźny wzrost zainteresowania nią wśród światowych koncernów, które zaczynają dostrzegać ogromne korzyści z jej zastosowania. O ile rynek animacji 3D jest już mocno rozwinięty, o tyle rozwiązania interaktywne są rzadkie, a liczba podmiotów je oferujących na całym świecie jest stosunkowo niewielka. Nieuniknionym jednak jest pojawienie się w tym okresie licznej konkurencji, zarówno bezpośredniej jak i pośredniej. Bezpośrednią konkurencją będą firmy (lub oddziały firm), nastawione na tworzenie interaktywnych wizualizacji. Oprócz konkurencji bezpośredniej nasilać się będzie także konkurencja pośrednia w postaci firm, których podstawowym profilem działalności nie jest tworzenie interaktywnych aplikacji 3D, ale które elementy interaktywnych wizualizacji 3D będą wprowadzać do swojej oferty. Niszowe w chwili obecnej interaktywne aplikacje 3D przestaną być niszowe. W związku z tym Spółka dąży do uzyskania silnej pozycji lidera rynkowego już w najwcześniejszej fazie rozwoju rynku, co gwarantuje osiągnięcie przewagi konkurencyjnej oraz premii przychodowej w kolejnych fazach.

Z przedsiębiorstwa które koncentrowało się przede wszystkim na świadczeniu usług na zamówienie klienta, i3D staje się obecnie firmą oferującą własne innowacyjne rozwiązania i na ich bazie własne produkty, np. wersja licencyjna oprogramowania Quazar3D czy projekt edukacyjny e-Fizjologia. W oparciu o te produkty Spółka buduje swoją przewagę konkurencyjną.

#### Ryzyko związane z realizacją projektu inwestycyjnego

Proces realizacji projektu wiąże się z trzema podstawowymi zagrożeniami, a mianowicie z ryzykiem merytorycznym projektu, ryzykiem opóźnień w realizacji projektu oraz ryzykiem przekroczenia zaplanowanego budżetu na realizację projektu.

Międzynarodowy charakter działalności Emitenta, wynikający z realizacji znacznej części zleceń dla klientów zagranicznych, powoduje występowanie pewnych różnic kulturowych i technologicznych, które mogą utrudniać realizację projektu. Są to m.in. różnice wynikające ze stosowania różnych układów jednostek miar oraz odmiennych procedur w tych samych schematach postępowania. Występują także różnice w bazach danych, przepisach dotyczących ochrony danych oraz przepisach kodeksów postępowania i zwyczajach.

Z realizacją projektu wiąże się również ryzyko wystąpienia przesunięć i opóźnień w harmonogramie prac, które mogą być spowodowane dodatkowymi różnorodnymi czynnikami, niezależnymi od Spółki. Do czynników takich należą m.in. awarie sprzętu, choroby kluczowych pracowników, czy też zdarzenia nadzwyczajne. Pomimo braku możliwości wpływu na te zdarzenia Spółka stara się ograniczać ryzyko opóźnień poprzez realne planowanie

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

harmonogramów czasowych projektów z uwzględnieniem odpowiednich buforów czasowych oraz systematyzację działań. Jednocześnie powiększa swoją bazę osób (tzw. freelancerów) oraz firm współpracujących, które w razie wystąpienia okoliczności zagrażających harmonogramowi realizacji projektu, są w stanie przejąć część prac z nim związanych.

**Zarząd i3D S.A.***Jacek Jędrzejowski**Prezes Zarządu**Arkadiusz Patryas**Wiceprezes Zarządu*

Data sporządzenia sprawozdania:

*23.04.2015*

Prezes Zarządu Jacek Jędrzejowski:

**i3D S.A.**ul. Bojkowska 43 c, 44-100 Gliwice  
NIP: 5252206608, REGON: 017267566