

# **i3D S.A.**

## **Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki w roku obrotowym 2015**

**SPIS TREŚCI SPRAWOZDANIA:**

1. Wprowadzenie .....	3
2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki.....	4
3. Opis istotnych zdarzeń, które wpłynęły na działalność Spółki przed i po dniu bilansowym .....	5
4. Przewidywany rozwój Spółki i3D S.A. ....	6
5. Nabycie udziałów (akcji) własnych.....	8
6. Informacje o instrumentach finansowych .....	8
7. Informacje dotyczące zatrudnienia.....	8
8. Posiadane oddziały (zakłady) .....	9
9. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	9
10. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń .....	9

## I. Wprowadzenie

### Informacje statutowe

Nazwa: i3D S.A.

Siedziba: ul. Bojkowska 43c, 44-100 Gliwice

X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerami: KRS 00003079606

REGON 017267566

NIP 5252208808

Czas trwania jednostki: Spółka została utworzona na czas nieoznaczony.

### Zarząd i3D S.A. w okresie objętym sprawozdaniem, działał w następującym składzie:

1. Prezes Zarządu - Pan Jacek Jędrzejowski (pełnił funkcję cały rok),
2. Wiceprezes Zarządu - Pan Arkadiusz Patryas (pełnił funkcję cały rok).

### Rada Nadzorcza i3D S.A. w okresie objętym sprawozdaniem, działała w następującym składzie:

1. Jakub Bieguński – Członek Rady Nadzorczej,
2. Dorota Jędrzejowska – Członek Rady Nadzorczej do dnia 11.12.2015 r.
3. Marek Łężniak – Członek Rady Nadzorczej od dnia 10.03.2015 r.
4. Marcin Juzoń – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
5. Jacek Zając – Członek Rady Nadzorczej do dnia 10.03.2015 r.
6. Jacek Bubała – Członek Rady Nadzorczej
7. Grzegorz Krupa – Członek Rady Nadzorczej do dnia 10.03.2015 r.

### Informacja o akcjonariacie Spółki na dzień zatwierdzania sprawozdania:

	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w liczbie głosów na WZ
<b>Arkadiusz Patryas</b>	1 651 000	17,76%	1 650 000	17,76%
<b>Jacek Jędrzejowski</b>	1 001 000	10,78%	1 001 000	10,78%
<b>BZ WBK Inwestycje sp. z o.o.</b>	1 465 000	15,77%	1 465 000	15,77%
<b>Earl Dodd</b>	1 275 000	13,72%	1 275 000	13,72%
<b>Secus Private Equity SA</b>	869 946	9,36%	869 946	9,36%
<b>Fortress S.A.</b>	465 000	5,01%	465 000	5,01%
<b>Pozostali</b>	2 564 054	27,60%	2 564 054	27,60%
<b>RAZEM</b>	<b>9 290 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 290 000</b>	<b>100,00%</b>

i3D S.A. jest głównym udziałowcem w spółkach: i3D Home Sp. z o. o., Laboratorium Wirtualnej Rzeczywistości Sp. z o. o., i3D Science Sp. z o. o., i3D Network S.A., i3D Med Sp. z o.o., i3D Inc., a także Plug & Sale Sp. z o.o. oraz sprawuje współkontrolę nad Simmersion GmbH. Spółki te realizują innowacyjne projekty, również finansowane ze środków unijnych.

Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

### Informacje nt. zdarzeń proceduralno-prawnych w trakcie roku

#### Uchwały podejmowane w 2015 roku:

Dnia 25.06.2015 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie i3D S.A. podjęło uchwały o: zatwierdzeniu sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, zatwierdzeniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z działalności Grupy kapitałowej, za rok 2014, udzieleniu absolutorium poszczególnym członkom Zarządu oraz Rady Nadzorczej.

W planach Zarządu Spółki na 2016 rok jest wykorzystanie posiadanego potencjału do dalszego rozwoju i utrzymanie pozycji konkurencyjnej, rozwijanie działalności w oparciu o własne produkty, a także rozszerzanie działań na rynkach zagranicznych (Azja, USA).

i3D oferuje własne innowacyjne rozwiązania i na ich bazie własne produkty, np. wersja licencyjna oprogramowania Quazar3D, projekt edukacyjny e-Fizjologia czy program Flooid. W oparciu o te produkty Spółka buduje swoją przewagę konkurencyjną.

## 2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

W roku obrotowym 2015 Spółka odnotowała następujące wyniki finansowe – na poziomie działalności operacyjnej było to **1 028 834,42** natomiast jednostkowy wynik netto wyniósł **75 336,79**

Głównym czynnikiem, kształtującym wyniki finansowe Spółki oraz Grupy zarówno w IV kwartale, jak i w całym 2015 roku, były **przesunięcia czasowe w realizacji dużych projektów** (wydłużony – w stosunku do pierwotnie planowanego – okres ich realizacji, często z przyczyn całkowicie niezależnych od Spółki), co spowodowało nie tylko **opóźnienie w uzyskaniu przychodów z części tych projektów** (przesunięcie na rok 2016). Realizacja takich zleceń wymaga także zaangażowania kapitału obrotowego o znacznej wartości, co przy przedłużającym się czasie wykonania powoduje **przymusowe zamrożenie dużych środków finansowych**. W efekcie następuje **wzrost kosztów finansowych**, związanych z koniecznością pozyskiwania zewnętrznego finansowania z przeznaczeniem na kapitał obrotowy i utrzymywania znacznych jego kwot w długim okresie.

#### Na zysk miały wpływ następujące wielkości wskazane poniżej (w zł):

1. Wynik na sprzedaży	920 080,69
2. Wynik na działalności operacyjnej	1 028 834,42
3. Zysk brutto	125 322,79
4. Podatek odroczony	49 986,00
5. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00
<b>6. ZYSK/STRATA NETTO</b>	<b>75 336,79</b>

Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

**Bilans na dzień 31.12.2015 roku kształtuje się następująco (w zł):**

<b>AKTYWA</b>	
A. Aktywa Trwałe	8 480 664,98
B. Aktywa Obrotowe	8 601 428,49
<b>PASYWA</b>	
A. Kapitał Własny	5 670 795,30
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	11 411 298,17

## **Opis istotnych zdarzeń, które wpłynęły na działalność Spółki przed i po dniu bilansowym**

W roku 2015 Spółka realizowała projekty dla klientów zagranicznych oraz krajowych instytucji i przedsiębiorstw.

W ostatnim okresie zakończyliśmy z sukcesem najbardziej prestiżowe zlecenie na wyposażenie i instalację Centrum Wirtualnej Rzeczywistości dla jednostki naukowej w Poznaniu. Zrealizowaliśmy kilka zaawansowanych i ciekawych projektów. Dla Arcelor Mittala zrobiliśmy wirtualny spacer po wielkim piecu wykorzystując oculusa i sterowanie z xboxa, pokazując jak można wykorzystywać VR w dużych firmach przemysłu ciężkiego. Dla centrum naukowego wykonaliśmy szereg aplikacji popularno-naukowych. To tylko część realizowanych projektów. W dalszym ciągu instalujemy kolejne placówki tzw. light branch, w kolejnych lokalizacjach w Polsce we współpracy z mBankiem oraz kontynuujemy współpracę z norweską firmą przy tworzeniu dużego projektu, który już niebawem zostanie zaprezentowany na forum międzynarodowym.

Wizerunek mBanku od początku był budowany w oparciu o nowoczesne rozwiązania i nieszablonowe podejście do bankowości. Multimedia są sprzężone w sieć poprzez system digital signage do zarządzania urządzeniami i treściami interaktywnymi FlooID. Jest to najbardziej zaawansowany, zintegrowany system do interaktywnej komunikacji z klientem. Jako doskonałe narzędzie marketingowe pozwala na zarządzanie działaniami promocyjnymi, sprawne wprowadzanie treści w postaci aplikacji, grafiki i tekstu oraz monitorowanie aktywności użytkowników poprzez zbieranie informacji o ilości, sposobie oraz czasie interakcji z nośnikami. Innowacją jest również zastosowanie zaawansowanego narzędzia, które rozpoznaje wiek i płeć użytkowników. Cały system jest modułowy i w pełni skalowalny, co umożliwia jego ciągły, perspektywiczny rozwój. Na dzień dzisiejszy Spółka zainstalowała 12 placówek mBanku.

Kolejną zakończoną realizacją jest projekt dla wiodącej międzynarodowej firmy z branży materiałów do wykończenia wnętrz w ramach, którego i3D przygotowała aplikacje czasu rzeczywistego opartą o dynamiczny mapping, umożliwiającą konfigurowanie tekstur mebli i podłóg w wirtualnych pomieszczeniach. Sukces tego projektu zaowocował kolejnym zleceniem od klienta.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

Sukcesem zakończyły się również prace dla Uniwersytetu Technicznego w Pradze, których celem było stworzenie prototypu symulatora samochodu do analizy zachowania kierowcy. Pozyskanie tego prestiżowego zlecenia to duże osiągnięcie i3D, zważywszy na fakt współpracy zamawiającego t.j. uczelni ze Skoda Group oraz wysoce innowacyjny charakter projektu.

W II kwartale 2015 roku Grupa i3D zakończyła realizację projektu dla Remontowa Holding S.A., którego przedmiotem była dostawa multimedialnych, oprogramowania i aplikacji.

Dzięki doświadczeniom zdobytym w poprzednich latach w branży muzealnej i wystawienniczej Spółka pozyskała kolejne projekty na realizację wystaw w tym obszarze. Dla Muzeum Śląskiego w Katowicach wykonaliśmy zestaw interaktywnych aplikacji graficznych w ramach realizacji wystawy stałej historii Górnego Śląska w nowej siedzibie Muzeum, natomiast dla popularnego Parku Nauki i Rozrywki w Krasiejowie opracowujemy film animowany w technologii 3D, jednocześnie negocjując zlecenia na wykonanie kolejnych animacji dla tego klienta. Ponadto podpisaliśmy umowę na realizację projektu dla Muzeum Pana Tadeusza, której przedmiotem jest oprogramowanie aplikacji interaktywnych.

Ostatnie kwartały to dla Spółki okres wzmożonych działań w zakresie Social Media co przekłada się na systematyczny wzrost zaangażowanych użytkowników, większą rozpoznawalność i zaufanie do Grupy, a co za tym idzie wzrost zainteresowania oraz większą ilość zapytań o nasze produkty.

Obok typowych kanałów Social Media jak Twitter, Facebook, YouTube, wybrane tematy prezentujemy na branżowych forach graficznych, co pozwala nam na umocnienie naszego wizerunku wśród osób i firm z branży.

Strategiczną decyzją w zakresie ekspansji Spółki na rynki Europy Zachodniej było powołanie do Rady Nadzorczej Spółki oraz zawarcie umowy o współpracy z Thierry Ollivierem – byłym dyrektorem sprzedaży na rynkach EMEA w Barco. Thierry jest współzałożycielem norweskiego producenta profesjonalnych projektorów – Projection Design przejętego dwa lata temu przez grupę Barco. Posiada ogromne – 20-letnie doświadczenie w sprzedaży i rozwoju biznesu w branży AV, a przez ostatnie 10 lat również w rozwiązaniach hardwarowych w technologii VR. Liczymy, że jego wiedza, doświadczenie i kontakty przyczynią się do zwiększenia rozpoznawalności oferty Spółki na świecie, pozyskania partnerów biznesowych i znaczącego zwiększenia ilości projektów realizowanych przez Spółkę w Europie Zachodniej i Azji..

### 4. Przewidywany rozwój Spółki i3D S.A.

Przy realizacji projektów wykorzystujemy (i dalej rozwijamy) autorskie produkty - oprogramowanie Quazar3D oraz system zarządzania Flooid, tworząc z nich unikatowe i doskonałe narzędzia. Wykorzystywane w wielu projektach stają się one podstawą sukcesów naszej grupy.

Sukcesy i związane z nimi dobre wyniki i3D S.A., chcemy teraz przełożyć na całą grupę kapitałową. Stanowić to będzie główny kierunek działań zarządu grupy w najbliższych 2 latach. Profesjonalizm w realizacji

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

projektów, innowacyjność produktów i usług, stałe dążenie do poprawy efektywności, dobre relacje z klientami i współpracującymi firmami to fundamenty, na których chcielibyśmy zbudować przyszłość całej grupy.

Nasza grupa współpracuje z wieloma ośrodkami naukowymi (Politechnika Śląska, Uniwersytet Śląski, Śląski Uniwersytet Medyczny i inne) oraz wiodącymi firmami takimi jak Barco czy Flytronic, co w niedalekiej przyszłości owocować będzie ciekawymi i bardzo innowacyjnymi projektami.

i3D jest członkiem kilku konsorcjów polskich i międzynarodowych ubiegających się o przyznanie dofinansowania z funduszy europejskich na realizację projektów badawczo-rozwojowych. Projekty dotyczą rozwoju potencjału badawczo-rozwojowego w kierunku analizy, przetwarzania danych i wizualizacji w czasie rzeczywistym. Obecnie trwają również przygotowania do udziału w kolejnych grantach ogłaszanych przez instytucje polskie jak i europejskie.

W przypadku przychodów z realizowanych projektów głównym naszym celem w roku 2016 jest wzrost marży na projektach. Proces ten zapoczątkowany w 2014 r. chcemy kontynuować. Osiągnięcie tego celu jest możliwe poprzez wykorzystanie doświadczeń z realizowanych w minionych latach projektów i polegać będzie na szeregu działań, które wpłynąć będą na obniżenie kosztów realizacji projektu i wzrostu przychodu. I tak działania te będą się koncentrować na:

- Dostarczaniu kompleksowych rozwiązań (solution) w miejsce poszczególnych aplikacji czy produktów
- Maksymalizacji wykorzystania wytworzonych wcześniej (na potrzeby innych projektów) produktów, półproduktów, rozwiązań etc.
- Eliminowaniu niewycenionych elementów i procesów na etapie wyceny projektów
- Usprawnieniu procesu realizacji projektów
- Usprawnieniu komunikacji pomiędzy klientem a zespołem poprzez zdefiniowanie osób odpowiedzialnych za poszczególne elementy procesu i określanie maksymalnych czasów reakcji.
- Eliminowanie pośredników w transakcjach

Te i inne działania podejmowane w grupie powinny zwiększyć poziom marży na projektach. Spółka przeszła od modelu opartego na świadczeniu usług na zamówienie klienta do przedsiębiorstwa oferującego własne, innowacyjne rozwiązania i produkty (np. Quazar3D w wersji licencyjnej, InterEdu, Flooid).

## 5. Nabywanie udziałów (akcji) własnych

W roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2015 roku do dnia 31 grudnia 2015 roku i3D S.A. spółka nie dokonywała transakcji akcji własnych.

W roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2015 roku do dnia 31 grudnia 2015 roku jednostki zależne nie nabywały udziałów ani akcji Jednostki dominującej.

## 6. Informacje o instrumentach finansowych

Spółka posiada niewielkie aktywa finansowe w postaci udzielonych pożyczek oraz zobowiązania finansowe w postaci kredytów bankowych i wyemitowanych obligacji. W ostatnim roku spółka zrestrukturyzowała swoje zadłużenie finansowe obniżając koszty finansowe. Efekty tych działań są już widoczne w pierwszym kwartale 2016 r.

### Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe w spółce związane jest głównie z należnościami z tytułu dostaw i usług i jest ono ograniczane poprzez dywersyfikację grona odbiorców oraz indywidualne podejście do każdego kontrahenta pod kątem oceny jego wiarygodności (zarówno prawnej jak i ekonomicznej). Ryzyko kredytowe jest również minimalizowane poprzez zawieranie transakcji z jednostkami sektora publicznego.

### Ryzyko stopy procentowej

Spółka posiada środki pieniężne na rachunkach bankowych oraz posiada zobowiązania z tytułu kredytów bankowych i wyemitowanych obligacji, jak również z tytułu pożyczek. Kredyty oparte są o zmienną stopę procentową, co naraża spółkę na ryzyko zwiększenia kosztów obsługi długu.

### Ryzyko cenowe

Ryzyko cenowe wiąże się głównie ze zmianami cen sprzedawanych usług (koniecznością ich obniżania), jednak w związku z tym, iż na rynku działa ograniczona liczba konkurentów, oferujących usługi zbliżone do i3D, ryzyko to nie jest znaczące. Istnieje również ryzyko związane z poziomem wynagrodzeń pracowników, zatrudnionych w i3D (istotny wpływ na poziom tych wynagrodzeń ma sytuacja na rynku pracy).

### Ryzyko walutowe

Przepływy finansowe spółki w dużej mierze narażone są na wahania relacji kursowych, co wynika z uzyskiwania przychodów w walutach obcych.

Spółka nie prowadzi rachunkowości zabezpieczeń.

## 7. Informacje dotyczące zatrudnienia

### Kierownictwo Spółki:

Kierunki działania Spółki wytycza i nadzoruje ich realizację Zarząd Spółki w składzie:



## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

Jacek Jędrzejowski - Prezes Zarządu

Arkadiusz Patryas – Wiceprezes Zarządu

Zespół pracowników i3D S.A. na koniec 2015 roku składał się z 14 osób zatrudnionych na umowę o pracę. Większość pracowników posiada wyższe wykształcenie lub jest w trakcie jego zdobywania.

Do wykonywania zadań zleconych w zakresie swojej podstawowej oraz pobocznych działalności Spółka zatrudnia również na podstawie umowy o dzieło i umowy zlecenia.

### Fundusz wynagrodzeń Spółki

Informacja o wartości kosztu wynagrodzeń w Spółce w tym wynagrodzeń Zarządu w trakcie 2015 roku została przedstawiona w informacji dodatkowej do Sprawozdania Finansowego za rok 2015.

## 8. Posiadane oddziały (zakłady)

Spółka dominująca i3D posiada zarejestrowany oddział w Nowym Sączu, jednak nie jest prowadzona tam żadna działalność gospodarcza.

Oddział i3D S.A. w Nowym Sączu, ul. Zielona 27, Nowy Sącz 33-300

## 9. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2015 roku do dnia 31 grudnia 2015 roku Spółka i3D prowadziła działania w zakresie badań i rozwoju (R&D). Dotyczyły one głównie rozwijanych produktów oraz nowych projektów, w zakresie których, występowały innowacyjne rozwiązania. Od 1 stycznia 2016 r. spółka wyodrębnia te działania na specjalnych kontach księgowych.

## 10. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Czynniki ryzyka związane z działalnością i3D:

### Ryzyko związane z przepływem pieniężnym

Wysoki poziom zobowiązań rzutuje w sposób istotny na działalność spółki. Poziom ten zmniejsza się wyraźnie od kilku kwartałów jednak w dalszym ciągu stanowi wysokie ryzyko. W ostatnim roku udało się w ramach restrukturyzacji zadłużenia odejść od najbardziej kosztownego, krótkoterminowego (do 3 miesięcy) finansowania dłużnego na rzecz tańszego dłuższego finansowania (6-12 miesięcy). Zarząd podejmuje intensywne działania mające na celu obniżenie i zmianę struktury finansowania dłużnego. Pierwsze efekty tych działań są już widoczne. Problemy płynnościowe z roku na rok są mniejsze.

Równolegle zarząd prowadzi rozmowy z potencjalnymi inwestorami.

### Ryzyko związane z zasobami ludzkimi

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

Branża, w której i3D S.A. prowadzi działalność, jest w fazie rozwoju. Wykorzystanie koncepcji i technologii interaktywnych wizualizacji w biznesie (w aplikacjach użytkowych), będące charakterystyczną cechą gier komputerowych, jest w Polsce i na świecie coraz bardziej popularne.

Jednak w związku z tym, nadal nie istnieje rynek wykwalifikowanych pracowników, którzy są w stanie, bez odpowiedniego przeszkolenia, podjąć pracę przy projektach realizowanych przez i3D. Spółka przeprowadza dla nowych pracowników czasochłonne szkolenia od podstaw, co w pewnym stopniu ogranicza możliwość podejmowania realizacji kolejnych projektów w danym momencie (z uwagi na brak odpowiedniej liczby pracowników).

i3D stara się minimalizować to ryzyko poprzez ścisłą współpracę z kadrą naukową śląskich uczelni wyższych, w szczególności Politechniki Śląskiej, Uniwersytetu Śląskiego oraz Śląskiego Uniwersytetu Medycznego i innych uczelni regionu w celu utrzymania wysokiego standardu i prestiżu prowadzonych działań.

Jednocześnie, poprzez odpowiednią politykę zarządzania zasobami ludzkimi, w szczególności wynagradzania i motywowania kluczowych pracowników Spółki, i3D minimalizuje ryzyko utraty tych osób na rzecz potencjalnej konkurencji.

### **Ryzyko związane z technologią**

Ryzyko technologiczne wiąże się bezpośrednio z technologiami oraz procesami tworzenia oprogramowania i aplikacji. Wybór niewłaściwej technologii do wykonania aplikacji i oprogramowania może skutkować tym, iż aplikacja nie będzie spełniała istotnych warunków zamówienia. Dodatkowo, w przypadku tworzenia oprogramowania błędny wybór technologii, poza wysokimi kosztami, skutkować może opóźnieniem w realizacji inwestycji. Spółka i3D dąży do minimalizacji tego ryzyka poprzez stały monitoring rynku pod kątem dostępnych na nim technologii, nieustanne analizowanie technologii oraz systematyczne weryfikowanie danych.

### **Ryzyko konkurencji**

Dynamiczny rozwój technologii wirtualnej rzeczywistości w ostatnich latach powoduje wyraźny wzrost zainteresowania nią wśród światowych koncernów, które zaczynają dostrzegać ogromne korzyści z jej zastosowania. O ile rynek animacji 3D jest już mocno rozwinięty, o tyle rozwiązania interaktywne są rzadkie, a liczba podmiotów je oferujących na całym świecie jest stosunkowo niewielka. Nieuniknionym jednak jest pojawienie się w tym okresie licznej konkurencji, zarówno bezpośredniej jak i pośredniej. Bezpośrednią konkurencją będą firmy (lub oddziały firm), nastawione na tworzenie interaktywnych wizualizacji. Oprócz konkurencji bezpośredniej nasilać się będzie także konkurencja pośrednia w postaci firm, których podstawowym profilem działalności nie jest tworzenie interaktywnych aplikacji 3D, ale które elementy interaktywnych wizualizacji 3D będą wprowadzać do swojej oferty. Niszowe w chwili obecnej interaktywne aplikacje 3D przestaną być niszowe. W związku z tym Spółka dąży do uzyskania silnej pozycji lidera rynkowego

## Sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki i3D S.A.

już w najwcześniejszej fazie rozwoju rynku, co gwarantuje osiągnięcie przewagi konkurencyjnej oraz premii przychodowej w kolejnych fazach.

Z przedsiębiorstwa, które koncentrowało się przede wszystkim na świadczeniu usług na zamówienie klienta, i3D staje się obecnie firmą oferującą własne innowacyjne rozwiązania i na ich bazie własne produkty, np. wersja licencyjna oprogramowania Quazar3D, projekt edukacyjny e-Fizjologia czy system zarządzania Flood. W oparciu o te produkty Spółka buduje swoją przewagę konkurencyjną.

**Ryzyko związane z procesem realizacji projektu**

Proces realizacji projektu wiąże się z trzema podstawowymi zagrożeniami, a mianowicie z ryzykiem merytorycznym projektu, ryzykiem opóźnień w realizacji projektu oraz ryzykiem przekroczenia zaplanowanego budżetu na realizację projektu.

Międzynarodowy charakter działalności Spółki, wynikający z realizacji znacznej części zleceń dla klientów zagranicznych, powoduje występowanie pewnych różnic kulturowych i technologicznych, które mogą utrudniać realizację projektu. Są to m.in. różnice wynikające ze stosowania różnych układów jednostek miar oraz odmiennych procedur w tych samych schematach postępowania. Występują także różnice w bazach danych, przepisach dotyczących ochrony danych oraz przepisach kodeksów postępowania i zwyczajach.

Z realizacją projektu wiąże się również ryzyko wystąpienia przesunięć i opóźnień w harmonogramie prac, które mogą być spowodowane dodatkowymi różnorodnymi czynnikami, niezależnymi od Spółki. Do czynników takich należą m.in. awarie sprzętu, choroby kluczowych pracowników, czy też zdarzenia nadzwyczajne. Pomimo braku możliwości wpływu na te zdarzenia Spółka stara się ograniczać ryzyko opóźnień poprzez realne planowanie harmonogramów czasowych projektów z uwzględnieniem odpowiednich buforów czasowych oraz systematyzację działań. Jednocześnie powiększa swoją bazę osób (tzw. freelancerów) oraz firm współpracujących, które w razie wystąpienia okoliczności zagrażających harmonogramowi realizacji projektu, są w stanie przejąć część prac z nim związanych.

**Zarząd i3D S.A.**

  
Jacek Jędrzejowski

Prezes Zarządu

Arkadiusz Patryas

Wiceprezes Zarządu

Data sporządzenia sprawozdania:

24.05.2016 r.

Prezes Zarządu Jacek Jędrzejowski:

  
Prezes Zarządu

**i3D S.A.**

ul. Bojkowska 43 c, 44-100 Gliwice  
NIP: 5252208608, REGON: 147267365